

# ALLEMAGNE

Pour la première fois depuis 2016, l'Allemagne retrouve sa place de 1<sup>er</sup> investisseur étranger en France. En 2021, les investissements allemands en France atteignent des niveaux records de près de 300 projets et 8 000 emplois créés ou maintenus, soit 18 % des projets et des emplois étrangers recensés en 2021.

**297** projets en 2021 permettant la création ou le maintien de **8 063** emplois.

**1<sup>er</sup>** investisseur et créateur d'emplois dans les activités de **production**

**1<sup>er</sup>** investisseur en France en 2021

**1<sup>er</sup>** créateur d'emplois dans le secteur médical



**TOP 3 DES FONCTIONS**  
 Production (83 projets)  
 Point de vente (81 projets)  
 Centre de décision (36 projets)

## Chiffres clés



Stock d'IDE<sup>1</sup> : **86 Md€**  
 5<sup>e</sup> rang  
 (Banque de France)



Nombre d'entreprises en France : **3 000**  
 (Orbis 2021)



Nombre de salariés : **325 000**  
 (Insee, 2019)

### Nombre de projets et d'emplois par type d'investissement

| Projets | Type d'opération | Emplois |
|---------|------------------|---------|
| 133     | Création         | 3 358   |
| 157     | Extension        | 3 342   |
| 7       | Reprise          | 1 363   |

### Ils investissent en France en 2021

**Boehringer Ingelheim** : Fondé en 1885, Boehringer Ingelheim est un groupe familial non coté spécialisé dans la santé humaine, la santé animale et les produits biopharmaceutiques. En juin 2018, l'entreprise avait annoncé un investissement initial de 200 M€ pour implanter un centre de production stratégique en santé publique vétérinaire sur son site de Jonage (région Auvergne-Rhône-Alpes). En 2021, Boehringer Ingelheim a finalement revu son investissement à la hausse pour le porter à 300 M€ afin d'augmenter les capacités de production de vaccins contre certaines maladies animales, la capacité de stockage de banques d'antigènes et d'adapter les futures lignes de production à d'autres maladies, notamment pour des vaccins porcins et aviaires. Il intègre également la construction d'un centre de ressources administratives et réglementaires.

**Pfenning Logistics** : Ce prestataire logistique originaire de la région de Mannheim

a choisi d'implanter son prochain centre logistique multi-clients sur le site clés en main Axioparc Pays Rhénan à Drusenheim (région Grand Est). D'une superficie totale de 125 000 m<sup>2</sup>, le bâtiment modulaire emploiera 430 personnes.

**Merck KGaA** : Le groupe a confirmé à l'occasion du Sommet Choose France 2021 un investissement de 25 M€ dans son centre de production de Molsheim (région Grand Est) afin d'implanter une unité de production d'équipements à usage unique, notamment des réacteurs en poches stériles pour la fabrication de vaccins (ou d'anticorps monoclonaux), qui permettent de réaliser d'importants gains de temps et de coût par rapport aux cuves en acier. Jusqu'alors uniquement fabriqués dans la filiale américaine du groupe, ces dispositifs seront pour la première fois produits en Europe. Jusqu'à 500 emplois seront créés.

### Présence des entreprises allemandes en France

Environ 3 000 filiales d'entreprises allemandes sont présentes sur le territoire français où elles emploient 325 000 salariés.

En 2021, l'Allemagne est à l'origine de 18 % des projets d'investissement recensés en France, c'est le 1<sup>er</sup> pays étranger investisseur. Ces projets ont permis la création ou le maintien de plus de 8 000 emplois en France, deux fois plus qu'en 2020.

La 1<sup>re</sup> fonction servie par les projets allemands est la production : 28 % des projets et 45 % des emplois créés par un investissement allemand concernent de la production, soit 18 % des projets et 23 % des emplois recensés dans cette fonction en 2021. L'Allemagne est également le premier investisseur et créateur d'emplois dans les points de vente.

Le commerce et la distribution sont les premiers secteurs de destination des investissements allemands (35 % des projets et 32 % des emplois). Les emplois allemands créés ou

maintenus sont importants dans les secteurs des métaux (10 %) et de la santé (11 %). L'Allemagne est le premier créateur d'emplois dans ces deux secteurs.

La première région de destination des investissements allemands est le Grand Est, viennent ensuite l'Île-de-France et l'Auvergne-Rhône-Alpes. L'Allemagne est le premier pays investisseur dans les régions de l'est français : Grand Est, Bourgogne-Franche-Comté et Auvergne-Rhône-Alpes.

### Place de la France en Europe<sup>2</sup>

Depuis 3 ans, la France est le premier pays européen d'accueil des investissements allemands. Elle reçoit environ deux projets sur 5, devant le Royaume-Uni (9 % des projets annoncés) et l'Espagne (8 %).

<sup>2</sup>Observatoire Europe, Business France

### Évolution du nombre de projets et d'emplois depuis 2017



### Répartition par fonction servie par l'investissement

| Fonction du projet        | Nombre     |              | Part         |              |
|---------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                           | Projets    | Emplois      | Projets      | Emplois      |
| Centre de décision        | 36         | 634          | 12 %         | 8 %          |
| Logistique                | 27         | 799          | 9 %          | 10 %         |
| Point de vente            | 81         | 1 203        | 27 %         | 15 %         |
| Production / Réalisation  | 83         | 3 604        | 28 %         | 45 %         |
| R&D, Ingénierie, Design   | 24         | 385          | 8 %          | 5 %          |
| Services aux entreprises  | 26         | 360          | 9 %          | 4 %          |
| Services aux particuliers | 20         | 1 078        | 7 %          | 13 %         |
| <b>Total</b>              | <b>297</b> | <b>8 063</b> | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |

### TOP 5 des entreprises allemandes en France en termes d'emplois

| Entreprise   | Effectifs |
|--|-----------|
| SCHWARZ BETEILIGUNGS GMBH (Lidl) - Commerce et distribution          | 31 000    |
| ALDI NORD - Commerce et distribution                                 | 22 000    |
| ALLIANZ SE - Services financiers, assurances                         | 9 000     |
| ROBERT BOSCH GMBH - Automobiles, équipements électriques             | 6 700     |
| SIEMENS AG - Équipements électriques, électroniques et informatiques | 6 000     |

Source : Orbis, Bureau Van Dijk; Bureau Business France

### TOP 5 des secteurs en nombre de projets

| Secteur d'activité                       | Nombre  |         | Part    |         |
|--|---------|---------|---------|---------|
|  | Projets | Emplois | Projets | Emplois |
| Commerce et distribution                 | 105     | 2 560   | 35 %    | 32 %    |
| Machines et équipements mécaniques       | 16      | 523     | 5 %     | 6 %     |
| Électronique grand public                | 16      | 144     | 5 %     | 2 %     |
| Transport, stockage                      | 15      | 617     | 5 %     | 8 %     |
| Équipements électriques et informatiques | 14      | 352     | 5 %     | 4 %     |

### TOP 3 des régions d'accueil (en 2021)

**GRAND EST 48 projets**  
**ÎLE-DE-FRANCE 46 projets**  
**AUVERGNE-RHÔNE-ALPES 39 projets**

<sup>1</sup>Stock d'investissements directs en France par pays d'origine immédiate au 31/12/2020.

Les stocks d'investissements directs d'origine ultime au 31/12/2019 pour l'Allemagne sont de 88,9 Md€.

Source : Bilan France, Business France